

**EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS**

**CNPJ 34028316/0001-03**

**NIRE 5350000030-5**

**REUNIÃO DE DIRETORIA EXECUTIVA**

**ATA DA 37ª REUNIÃO ORDINÁRIA DE 2025**

Aos onze dias do mês de novembro do ano de dois mil e vinte e cinco, às quinze horas e dez minutos, no vigésimo andar do Edifício Sede dos Correios - Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos, situado no Setor Bancário Norte, Quadra 1, Bloco A, Brasília, Distrito Federal, reuniu-se a Diretoria Executiva dos Correios para a realização da trigésima sétima reunião ordinária deste exercício, sob a presidência de Emmanoel Schmidt Rondon. Estiveram presentes, a Diretora de Gestão de Pessoas, Natália Teles da Mota; o Diretor de Administração, José Rorício Aguiar de Vasconcelos Júnior; o Diretor de Governança e Estratégia, Luiz Cláudio Ligabue; a Diretora Econômico-Financeira, Loiane de Carvalho Bezerra de Macedo e o Diretor de Negócios, Hilton Rogério Maia Cardoso, o qual participou da reunião de maneira virtual, na forma no artigo 62 do Estatuto Social dos Correios: *Art. 62. As reuniões da Diretoria Executiva podem ser presenciais, na sede dos Correios, semipresenciais ou virtuais, por meio de tele ou videoconferência, conforme entendimento do colegiado, definida na convocação da reunião.* À luz do disposto no Art. 36 do Regimento Interno da Diretoria Executiva, registrou-se a presença do Superintendente Executivo Jurídico, Gustavo Esperança Vieira. O Presidente declarou aberta a sessão, passando-se ao exame dos itens constantes da pauta de assuntos, cuja cópia havia sido previamente distribuída aos membros para análise.

**1. COMUNICAÇÕES E DELIBERAÇÕES**

**1.1. Informação ocultada com base no artigo 48 do Regimento Interno da Diretoria Executiva dos Correios.**

1.2. **Atualização do Plano Estratégico dos Correios 2026/2030.** Melissa de Sousa Silva, Chefe do Departamento de Gestão Estratégica e Inovação, apresentou a atualização do Plano Estratégico 2026/2030, conforme apresentação (62002879).

1.3. **Proposta de Indicadores de Desempenho do Postalis - Instituto de Previdência Complementar - Plurianual - Metas Exercício 2025.** Marcos Antônio Tavares Martins, Chefe do Departamento de Relacionamento com Órgãos de Controle Externo e Supervisão das Entidades, acompanhado pelo Diretor de Governança e Estratégia, Luiz Cláudio Ligabue, apresentou o assunto. A Diretoria

Executiva, por unanimidade, **APROVOU** a proposta de Indicadores de Desempenho do Postalís - Instituto de Previdência Complementar - Exercício 2025, conforme anexo 10.1, constante da Deliberação nº 61727137/2025 - COLEGIADOS-DIGOE.

1.4. **Plano de Metas da Diretoria Executiva da Postal Saúde - Caixa de Assistência e Saúde dos Empregados dos Correios - Plurianual - Metas Exercício 2025.** Marcos Antônio Tavares Martins, Chefe do Departamento de Relacionamento com Órgãos de Controle Externo e Supervisão das Entidades, acompanhado pelo Diretor de Governança e Estratégia, Luiz Cláudio Ligabue, apresentou o assunto. A Diretoria Executiva, por unanimidade, **APROVOU** o Plano de Metas da Diretoria Executiva da Postal Saúde - Caixa de Assistência e Saúde dos Empregados dos Correios - Plurianual - Metas Exercício 2025, conforme anexo 10.1, constante da Deliberação Nº 61726360/2025 - COLEGIADOS-DIGOE.

1.5. **Monitoramento de Riscos Estratégicos e Prioritários (Corporativos) e Medidas de Mitigação - 2º quadrimestre/2025.** Sheila dos Santos Reis do Nascimento, Chefe do Departamento de Compliance e Riscos, apresentou o monitoramento dos riscos corporativos e medidas de mitigação relativos ao 2º quadrimestre de 2025, conforme Comunicação nº 61732432/2025-DECRI-SUGOV.

## 2. SOLICITAÇÕES E RECOMENDAÇÕES

### 2.1. Informação ocultada com base no artigo 48 do Regimento Interno da Diretoria Executiva dos Correios.

2.2. **Plataforma Mais Correios.** O Presidente dos Correios **SOLICITOU** à DINEG que estabeleça interação com a Receita Federal para avaliar a viabilidade de comercialização, na plataforma Mais Correios, dos produtos apreendidos por aquele órgão.

2.3. **Proposta de Indicadores de Desempenho do Postalís e Plano de Metas da Diretoria Executiva da Postal Saúde - Exercício 2025.** A Diretoria Executiva **SOLICITOU** ao DRAEN que avalie a possibilidade de antecipar a apresentação dos indicadores e das metas para o exercício de 2026, mesmo que com dados parciais, antes do fechamento dos balanços, e que, nas próximas propostas de plano para 2026, seja incluído o histórico dos indicadores, bem como as metas e os resultados correspondentes.

2.4. **Monitoramento de Riscos Estratégicos e Prioritários (Corporativos) e Medidas de Mitigação - 2º quadrimestre/2025.** A Diretoria Executiva **RECOMENDOU** a todas as Diretorias e especialmente às proprietárias de riscos estratégicos, a adoção das seguintes medidas, com reporte dos resultados à DIGOE: a) Fortalecimento da cultura de gestão de riscos para o reconhecimento de riscos materializados; b) Revisão dos Planos de Contingência e Continuidade de Negócios; c) Tempestividade na implementação de ações de tratamento de riscos; d) Identificação e tratamento de riscos emergentes; e) Intensificação da tomada de decisão baseada em riscos; f) Atuação para a melhoria contínua dos mapeamentos de riscos e avaliação da efetividade dos controles internos (desenho e operação).

### 2.5. Informação ocultada com base no artigo 48 do Regimento Interno da Diretoria Executiva dos Correios.

### **3. ENCERRAMENTO**

3.1. E como nada mais houve a tratar, encerrou-se a reunião às dezoito horas e quarenta quatro minutos, da qual eu, Cristiane de Souza Costa, secretariando a reunião de Diretoria, lavrei esta ata que, depois de lida e aprovada, será assinada por todos os dirigentes que participaram da reunião.

**EMMANOEL SCHMIDT RONDON**

Presidente dos Correios - PRESI

**NATÁLIA TELES DA MOTA**

Diretora de Gestão de Pessoas - DIGEP

**HILTON ROGÉRIO MAIA CARDOSO**

Diretor de Negócios - DINEG

**JOSÉ RORÍCIO AGUIAR DE VASCONCELOS JÚNIOR**

Diretor de Administração - DIRAD

**LUIZ CLÁUDIO LIGABUE**

Diretor de Governança e Estratégia - DIGOE

**LOIANE DE CARVALHO BEZERRA DE MACEDO**

Diretora Econômico-Financeira - DIEFI



Documento assinado eletronicamente por **Hilton Rogerio Maia Cardoso, Diretor de Negócios**, em 02/12/2025, às 10:48, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Luiz Claudio Ligabue, Diretor de Governança e Estratégia**, em 02/12/2025, às 14:55, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Natalia Teles da Mota, Diretor**, em 02/12/2025, às 22:11, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Loiane de Carvalho Bezerra de Macedo, Diretora**, em 04/12/2025, às 10:24, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Jose Roricio Aguiar de Vasconcelos Junior, Diretor**, em 04/12/2025, às 17:48, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Emmanuel Schmidt Rondon, Presidente**, em 05/12/2025, às 09:04, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Cristiane de Souza Costa, Analista X**, em 08/12/2025, às 10:14, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).