

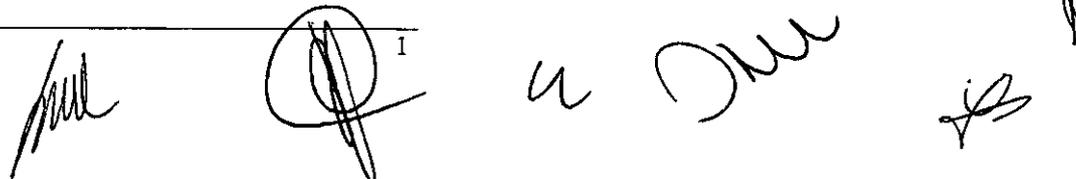
EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS – ECT

CNPJ 34028316/0001-03

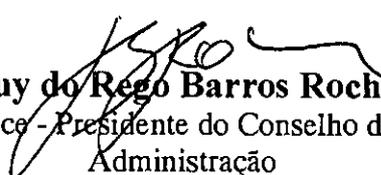
NIRE 5350000030-5

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**ATA DA 10ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA/2018**

Aos vinte e quatro dias do mês de maio do ano de dois mil e dezoito, às dezessete horas e trinta e cinco minutos, no 20º andar do Edifício Sede da Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos, situado no Setor Bancário Norte, Quadra 1, Bloco A, Brasília, Distrito Federal, reuniu-se o Conselho de Administração dos Correios para a realização da 10ª sessão extraordinária deste exercício, sob a presidência de Ruy do Rego Barros Rocha, Vice-Presidente do Conselho de Administração. Estavam também presentes os membros do Conselho de Administração, Carlos Roberto Fortner, Presidente dos Correios, Fábio Rezende Scarton Coutinho, José Luís Nunes do Couto, Leonardo Raupp Bocorny e Marcos Cesar Alves Silva. A convite do colegiado, participa da reunião o Superintendente Executivo de Relacionamento Institucional Jurídico, Gustavo Esperança Vieira. 1. **MATÉRIA.** 1.1. Relator: Carlos Roberto Fortner – Presidente dos Correios - Relatório de Gestão exercício 2017 (Rel/CA/052/18). Por unanimidade, o colegiado **APROVA** o assunto. O conselheiro



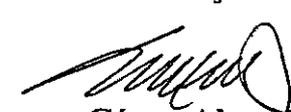
Marcos César Alves da Silva, registra ressalvas com relação ao Relatório de Gestão da Empresa em 2017, constantes do documento anexo. Na oportunidade o conselheiro Fábio Rezende Scarton registra considerações apenas. Os demais conselheiros corroboram o entendimento apresentado pelo conselheiro Fábio Rezende Scarton. **ENCERRAMENTO.** Às dezessete horas e cinquenta e cinco minutos foi encerrada a sessão, da qual eu, ~~Renata Rodrigues Ferreira~~ Renata Rodrigues Ferreira, secretária da reunião do Conselho de Administração, lavrei esta ata, que, depois de lida e aprovada, será por todos os participantes assinada.



Ruy do Rego Barros Rocha
Vice - Presidente do Conselho de
Administração



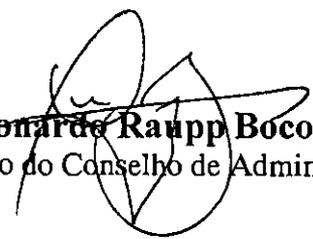
Carlos Roberto Fortner
Membro do Conselho de Administração



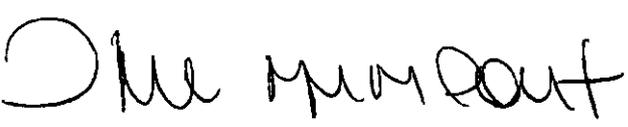
Marcos César Alves Silva
Membro do Conselho de Administração



Fábio Rezende Scarton Coutinho
Membro do Conselho de Administração



Leonardo Raupp Bocorny
Membro do Conselho de Administração



José Luís Nunes do Couto
Membro do Conselho de Administração

Relatório de Gestão – 2017
Voto do conselheiro Marcos César

O conselheiro Marcos César registra as seguintes ressalvas com relação ao Relatório de Gestão da Empresa em 2017:

a) Dificuldades:

- Entendo que a principal dificuldade enfrentada pelos Correios em 2017 não foi elencada – trata-se da queda geral de qualidade dos serviços postais. As curvas de qualidade dos diversos serviços mostram que chegamos ao final do ano em situação bem pior do que iniciamos.
- Com relação a algumas outras questões enunciadas como dificuldades, não concordo com esta classificação. Refiro-me às questões “agências próprias com prejuízos” e “alto custo do plano de saúde”, pois não considero que tais afirmações estejam adequadamente sustentadas.

b) Produtos decorrentes de trabalhos realizados pela Consultoria Accenture:

- Entendo que as mudanças estruturais profundas promovidas na Empresa antes mesmo da conclusão da implantação do modelo projetado por consultoria anteriormente contratada e com uma mudança radical de concepção fragilizaram a organização, com impacto imediato na qualidade dos serviços.

c) CorreiosPar

- Considero que tal subsidiária deveria ter sido fechada ou, no mínimo, ter suas atividades suspensas e seus recursos liberados, em função da indisponibilidade de orçamento na Empresa para investimentos em processos de M&A e por esta subsidiária ter sido até aqui apenas um reduto para acomodação de indicados políticos instalados em Diretorias e Conselhos.

d) Auditoria

- A centralização da Auditoria em Brasília, com a eliminação da presença de auditores nos Estados, afastou a atuação do órgão das inúmeras unidades administrativas e operacionais da Empresa existentes nas SEs, algumas de grande porte, comprometendo seriamente a qualidade dos trabalhos de auditoria desenvolvidos na Empresa, quadro agravado ainda pelo forte contingenciamento orçamentário em curso.

Brasília, 24 de maio de 2018


Marcos César Alves Silva
Conselheiro

Relatório de Gestão – 2017

Voto do conselheiro Fábio Rezende Scarton Coutinho

O conselheiro Fábio Rezende é favorável à aprovação do Relatório de Gestão referente ao exercício de 2017, e menciona que não obstante posição contrária do conselheiro Marcos Cesar a respeito da Centralização da Auditoria em Brasília, os frutos obtidos pela área no final do ano, demonstram resultados positivos com a nova estrutura, resultantes das ações propostas e aprovadas pelo Conselho de Administração.

O conselheiro reforça que, segundo a equipe técnica da Audit, espera-se pela primeira vez encerrar o exercício de 2018 com todas as auditorias concluídas, demonstrando com isso um efeito real, positivo e que se transforma em ganhos para a empresa. A conclusão dos trabalhos que envolveram os relatórios retidos evidencia que a nova estrutura não trouxe prejuízos para os Correios, muito pelo contrário, demonstrou uma atuação eficaz da equipe, com a finalização de todos os trabalhos que se arrastavam há tempos.

No que tange aos "Produtos" decorrentes de trabalhos realizados pela Consultoria Accenture", ressaltou que as medidas adotadas pelo CA, com fundamento nos trabalhos já apresentados pela Accenture, colaboraram objetivamente para racionalizar a estrutura administrativa da empresa, o que, sem sombra de dúvida, impactou positivamente no resultado da ECT no último exercício, conforme os números apresentados.



Fábio Rezende Scarton Coutinho

Membro do Conselho de Administração